



IL CONTROLLO DI GESTIONE PER IL COSTO DEL LAVORO

EDIZIONE ONLINE: 8, 15, 22 novembre 2022 – dalle 14:30 alle 17:30.

DESTINATARI:

Il corso è rivolto a impiegati con funzioni amministrative e/o di gestione del personale che si rivolgono a consulenti del lavoro o altre tipologie di service esterno per l'elaborazione dei cedolini paga e della contrattualistica afferente ai rapporti di lavoro.

OBIETTIVI:

Il corso ha l'obiettivo di fornire ai partecipanti le conoscenze e le tecniche necessarie per calcolare il costo delle retribuzioni e dei relativi costi accessori in funzione di implementare il controllo di gestione dell'area risorse umane.

CONTENUTI:

Il costo del lavoro nel sistema economico e in azienda

- Incidenza, obiettivi, strumenti
- Riferimenti normativi e aspetti gestionali aziendali (elementi della retribuzione, trattamenti, assoggettamenti, oneri, accantonamenti)
- L'organizzazione del lavoro nella struttura aziendale (uffici preposti, modalità operative, supporti)
- Trattamento informatico dei dati e gli interventi manuali (soluzioni, opportunità, processi operativi)
- I più diffusi criteri di definizione del costo del lavoro: costi unitari, costo complessivo, per unità di prodotto, costo orario di trasformazione

Elaborazione dei costi, budget, consuntivazione

- Sistema informativo e documentazione di base per l'elaborazione dei costi
- Ore lavorative, organici e loro ripartizione, medie retributive, oneri a carico azienda, TFR
- Analisi delle voci retributive in funzione del trattamento contributivo e della diversa incidenza sugli istituti contrattuali
- Retribuzioni in denaro o in natura legate alla presenza o produttività
- Fringe benefit, valori convenzionali, rimborsi spese
- Retribuzioni differite e di fine rapporto
- La riorganizzazione del cedolino in funzione dell'analisi ed elaborazione dei dati
- L'individuazione dei gruppi omogenei di dipendenti (centro di costo)

Ottima Formazione srl

SEDE LEGALE | Via A. Pagani 4, Fornace Zarattini 48124 (RA)
SEDI OPERATIVE | Ravenna - Pesaro - Cesena
P.IVA 02532160393 | Tel. 0544 465108
segreteria@ottimaformazione.it | www.ottimaformazione.it



- Il controllo gestionale attraverso gli indici di efficienza
- Il budget del personale: costo base, ore teoriche da lavorare, fattori d'inflazione, quadro macroeconomico, politiche aziendali, variazioni normative, incidenza degli accordi di contrattazione
- Indicatori di controllo
- Indicatori gestionali
- Esercitazione per la costruzione di un budget preventivo del costo del lavoro
- La rilevazione dei dati consuntivi
- La rilevazione degli scostamenti in corso d'anno e al termine
- L'analisi degli scostamenti negativi e positivi
- L'elaborazione e l'aggiornamento dei dati previsionali
- Esercitazione per l'analisi degli scostamenti tra budget preventivo e budget consuntivo

DURATA: 12 ore

COSTO: 300 euro + IVA